

## “Versneld de organisatie laten presteren”

Kwekerij De Wieringermeer is een paprikakwekerij in het glastuinbouwgebied Agriport



A7. Wij zijn in 2007 gestart met twee kassen van 10 ha waarin paprika's worden geteeld. Het middenkader bestaat uit lokale medewerkers die elkaar aanvankelijk niet kenden. Zij kwamen werken op een nieuw bedrijf in een andere bedrijfstak. Daarom ontstond de wens om elkaar op een goede en professionele manier te leren kennen en om snel te komen tot een hecht team. Dit gold ook voor de 4-koppige directie die vanuit hun individuele bedrijven moesten gaan samenwerken in een nieuw team in een ander deel van Nederland. Wij zochten daarom HortiCoach op om ons daarin te begeleiden. Zij hebben vanaf toen ons als directie en het complete middenkader gecoacht onder andere met de Birkman-methode. Door middel van het digitaal

invullen van 300 vragen ontstaat er een goed persoonlijkheids- en werkprofiel van waaruit je kunt gaan werken. Door middel van groepsbijeenkomsten kun je elkaars zwakke en sterke punten belichten en elkaars reacties in bepaalde situaties beter begrijpen. Wij hebben er veel van geleerd. Als we deze training niet of anders zouden hebben gedaan, denken we dat we er veel langer over gedaan zouden hebben om een goed team te vormen. Het heeft ons tijd bespaard waardoor het op organisatieniveau verantwoord was om verder door te groeien met ons bedrijf. In 2007 hebben wij het bedrijf uitgebreid met een kas van 10 ha en in 2008 hebben we nog een kas van 10 ha gebouwd. Nu, 4 jaar na de start, hebben we er nog steeds baat van de Birkman-coaching en -trainingen. Ook zijn de medewerkers van het eerste uur nog steeds bij ons actief, hetzij in dezelfde of een andere functie. Nog regelmatig pakken we de Birkman mappen uit de kast, al dan niet tijdens een nieuwe opfrustraining. Die informatie is voor ons van blijvende waarde!



**Patrick Grootsholten (Directie kwekerij De Wieringermeer, [www.kwekerijdewieringermeer.nl](http://www.kwekerijdewieringermeer.nl))**